

## INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO CUARTO TRIMESTRE DE 2025

### E.S.E HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRÁN

La Oficina de control interno tiene como propósito central lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las normas y funciones de entidades que constituye el Estado Colombiano. Siguiendo a lo que se ha dicho previamente, la Oficina de Control Interno realizará un análisis sobre los gastos que son sujetos a la política de Austeridad del Gasto, como lo dispone los Decretos No 1737, 1738 y 2209 de 1998, 2445 de 2000 y 984 del 14 de mayo de 2012, Directiva Presidencial No. 06 de diciembre 12 de 2014.

#### OBJETO

El presente informe corresponde a la verificación del cumplimiento de las disposiciones establecidas por el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, el adopción y control de las políticas de la austeridad y eficiencia del gasto público de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán por parte de Control Interno al Representante Legal de la Entidad, correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025. Determinar el grado de cumplimiento de las disposiciones contenidas en los Decretos y las acciones que se deben tomar.

#### ALCANCE

El presente informe corresponde al seguimiento realizado por parte de la Oficina Control Interno a los gastos básicos de la Entidad, verificando el cumplimiento a lo establecido en el Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, y a las disposiciones establecidas sobre austeridad y eficiencia en el gasto público.

#### MARCO LEGAL

- Constitución política 1.991 (Artículos 209, 339 y 346).
- Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998 por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público.
- Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012 que modificó en todas sus partes el Artículo 22, Decreto 1737 de 1998 y las disposiciones generales establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público de todas las entidades del estado.
- Decreto Nacional 371 de 08 de abril de 2021.
- Decreto 26 de 1998. "Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público".
- Decreto 2209 de 1998 (octubre 29) "Por la cual se modifican parcialmente los decretos 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998.
- Decreto 1738 de 1998 "Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público"
- Decreto 1499 De 2017 "Por el cual Modifica el Decreto único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema De Gestión establecido en el artículo 133 de la ley 1753 de 2015".
- Decreto 2445 de 2000 "Por el cual se modifican los artículos 8,12,15 y 17 del Decreto 1737 de 1998"
- Decreto 2465 de 2000 "Por el cual se modifica el artículo 8° del Decreto 1737 de 1998"
- Circular No 021 de octubre de 2011 de la Controlaría General de la República respecto a la austeridad del gasto en patrocinio de eventos y publicidad.
- Circular No 024 de 2011 de la Controlaría General de la República respecto a Planes

de Mejoramiento e informes de seguimiento a la austerdad del Gasto Público que elaboran las Oficinas de Control Interno.

- Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política cero papeles en la Administración Pública.
- Directiva Presidencial No. 06 de 2014 Plan de Austeridad.
- Directiva Presidencial No. 01 de 2016 Plan de Austeridad.
- Ley 1815 del 2016 artículo 104 plan de Austeridad del Gasto.
- Decreto 199 febrero 20 de 2024 Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.

### COMPORTAMIENTO DEL GASTO DE LA ENTIDAD

El comportamiento del gasto en el período de octubre a diciembre de 2025 vs 2024, Se referencia en los datos tomados de los informes entregados por las oficinas de Contabilidad, Financiera, Tesorería y la Subdirección Administrativa y Financiera de la ESE Hospital Regional Manuela Beltrán Socorro. Al analizar el gasto general acumulado de la ESE HRMB en el período de octubre a diciembre de 2025 comparado con el mismo período del año 2024 (Ver cuadro), se puede evidenciar un aumento en la vigencia 2025 en un 25% en el periodo objeto de análisis. el aumento se da en el periodo por el mayor compromiso en gastos asociados a impresos y publicaciones, con una variación porcentual del 63%, y absoluta de \$ 21.535.203 millones, así como el aumento de seguros con 60%, mantenimiento hospitalario en un 59.4% y gastos personales directo en un 46.60%. los demás gastos que disminuyeron fueron: servicios públicos y combustible. a continuación, se realiza un análisis detallado por cada ítem.

### INFORME AUSTERIDAD EN EL GASTO CUARTO TRIMESTRE 2025 PORCENTAJE DE VARIACIÓN VIGENCIA 2025 VS VIGENCIA 2024

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ -DISMINUCION + AUMENTO	VARIACION % - DISMINUCION + AUMENTO	
GASTOS PERSONAL DIRECTO	\$ 609.107.249	\$ 325.244.969	\$ 283.862.280	46,60%	
GASTOS PERSONAL INDIRECTO	\$ 13.655.901.775	\$ 10.505.356.493	\$ 3.150.545.282	23%	
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 5.856.030.965	\$ 4.716.747.873	\$ 1.139.283.092	19%	
MANTENIMIENTO HOSPITALARIO	\$ 2.052.292.390	\$ 834.152.466	\$ 1.218.139.925	59,4%	
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 33.941.323	\$ 12.406.120	\$ 21.535.203	63%	
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 9.925.121	\$ 6.320.082	\$ 3.605.039	36%	
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 390.117.196	\$ 395.918.877	-\$ 5.146.043	-1%	
ARRENDAMIENTOS	\$ 7.742.636	\$ 7.216.302	\$ 526.334	7%	
COMBUSTIBLE	\$ 39.398.412	\$ 43.311.171	-\$ 3.912.759	-10%	
SEGUROS	\$ 12.492.641	\$ 4.940.300	\$ 7.552.341	60%	
VIGILANCIA Y ASEO	\$ 873.192.051	\$ 740.338.494	\$ 132.853.557	15%	
ALIMENTACION	\$ 287.087.635	\$ 264.761.683	\$ 22.325.952	8%	
DESECHOS HOSPITALARIOS	\$ 44.609.811	\$ 39.146.253	\$ 5.463.558	12%	
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 23.872.494.843</b>	<b>\$ 17.895.861.083</b>	<b>\$ 5.976.633.760</b>	<b>25%</b>	

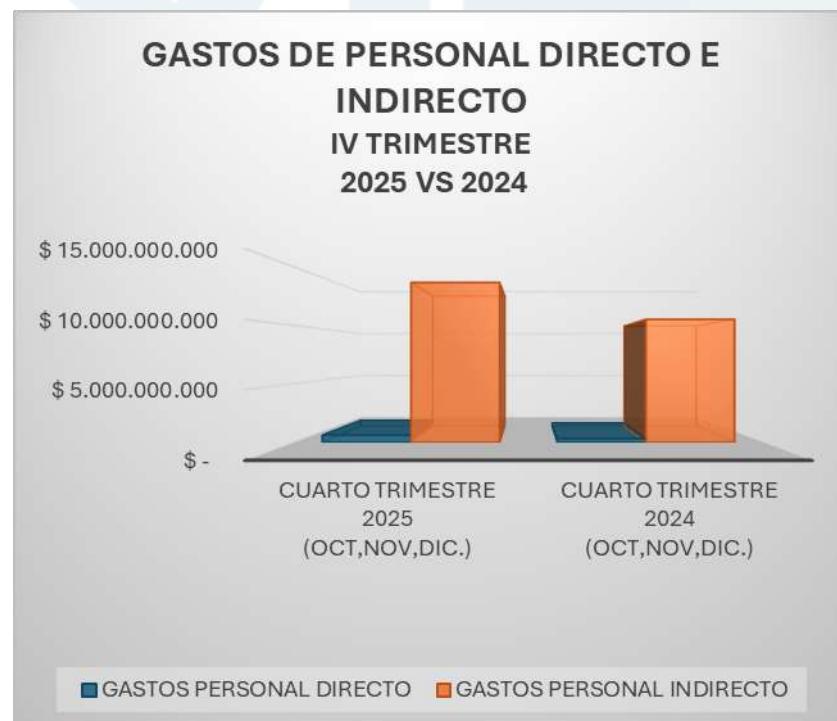
Fuente: Oficina de Contabilidad, Tesorería, Presupuesto, Subdirección Administrativa y Financiera de la ESE Hospital Manuela Beltrán

## ANÁLISIS POR RUBROS

A continuación, se detalla un análisis de cada uno de los rubros que componen la política de austeridad del gasto de la E.S.E. Hospital Regional Manuela Beltrán con su respectiva justificación, de acuerdo con el periodo comprendido del CUARTO TRIMESTRE de 2025 con el CUARTO TRIMESTRE del 2024.

### GASTOS DE PERSONAL-DIRECTO E INDIRECTO

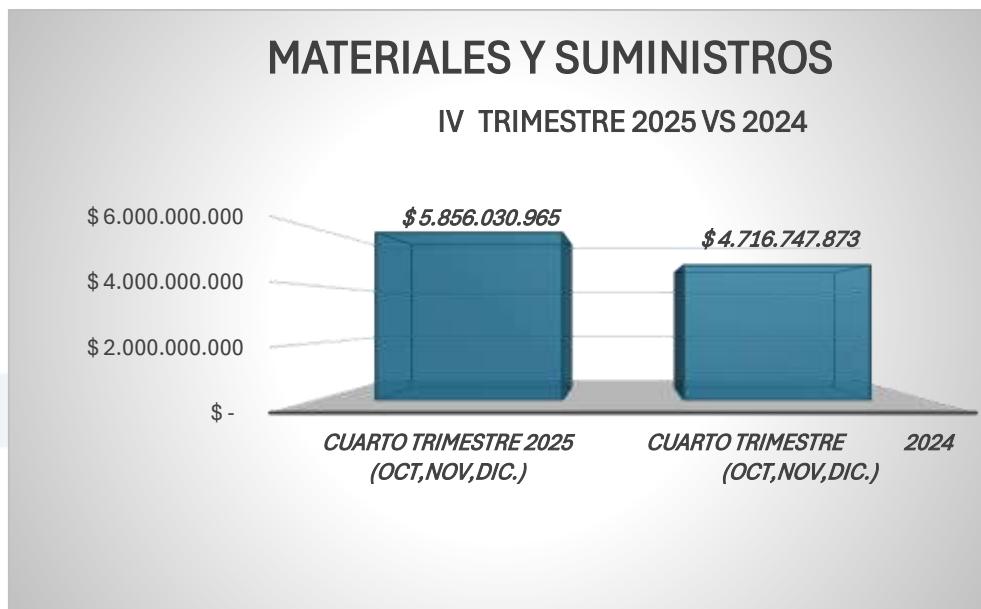
CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024				
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
GASTOS PERSONAL DIRECTO	\$ 609.107.249	\$ 325.244.969	\$ 283.862.280	47%
GASTOS PERSONAL INDIRECTO	\$ 13.655.901.775	\$ 10.505.356.493	\$ 3.150.545.282	23%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 14.265.009.024</b>	<b>\$ 10.830.601.462</b>	<b>\$ 3.434.407.562</b>	<b>24%</b>



Los gastos de personal directo Aumentaron debido a que el reajuste salarial fue causado en el mes de octubre y tuvo efectos retroactivos, situación que en 2024 ocurrió mucho antes. Por otra parte, se presenta un aumento del 24% en el concepto Gastos de Personal indirecto, por valor de 3,150 millones y que puede corresponder a la radicación oportuna de la facturación de las obligaciones contraídas con las diferentes empresas que prestan el servicio de ejecución asistencial y administrativo, pago de abogados por cobro de cartera.

## MATERIALES Y SUMINISTROS

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	\$ 5.856.030.965	\$ 4.716.747.873	\$ 1.139.283.092	19%	



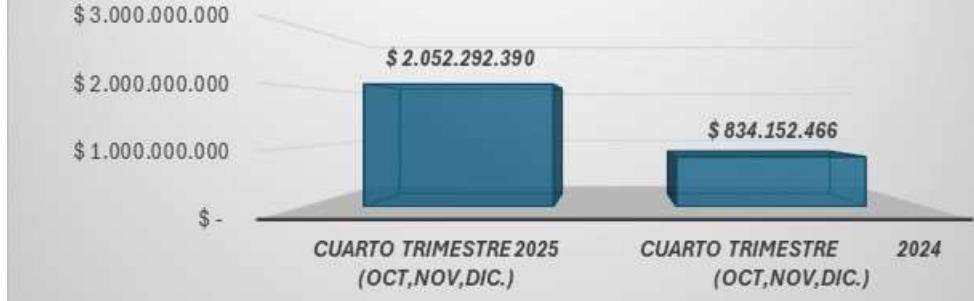
En el rubro de Materiales y Suministros vigencia 2025 vs la vigencia 2024, presentó un incremento del 19%. Este incremento es muy representativo ya que la diferencia asciende a \$1,139 millones, y por ende se realizó una revisión exhaustiva por parte de la Subdirección Administrativa y Financiera en la cual se evidencio que dicho incremento se origina por el aumento en la venta de los servicios, lo cual implicó una mayor demanda de insumos necesarios para su adecuada ejecución. En consecuencia, fue indispensable incrementar la adquisición de productos farmacéuticos, material odontológico, material de laboratorio, insumos médicos, oxígeno y gases medicinales, requeridos para garantizar la continuidad, calidad y oportunidad en la prestación de los servicios de salud. Por lo anterior, el aumento registrado responde a una necesidad operativa real, directamente asociada al crecimiento de la atención asistencial y alineada con los requerimientos del servicio.

## MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
<b>MANTENIMIENTO Y REPARACIONES</b>	\$ 2.052.292.390	\$ 834.152.466	\$ 1.218.139.925	59%	

## MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

### IV TRIMESTRE 2025 VS 2024



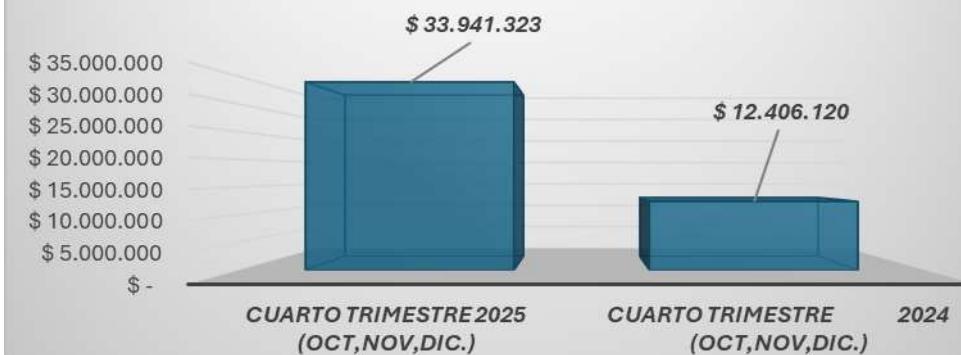
El rubro de Mantenimiento y Reparaciones vigencia 2025 vs la vigencia 2024, presentó un aumento del 59%. muy significativo y en concordancia con la ejecución del Plan Anual de Mantenimiento de la entidad vigencia 2025.

### IMPRESOS Y PUBLICACIONES

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024				
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT, NOV, DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT, NOV, DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 33.941.323	\$ 12.406.120	\$ 21.535.203	63%

## IMPRESOS Y PUBLICACIONES

### IV TRIMESTRE 2025 VS 2024



El Estatuto Anticorrupción en su Artículo 10. Presupuesto y Publicidad establece “Los recursos que destinan las entidades públicas y las empresas y sociedades con participación mayoritaria del Estado del orden nacional y territorial, en la divulgación de los programas y políticas que realicen, a través de publicidad oficial o de cualquier otro medio o mecanismo similar que implique utilización de dineros del Estado, deben buscar el cumplimiento de la finalidad de la respectiva entidad y garantizar el derecho a la información de los ciudadanos.

Los contratos que se celebren para la realización de las actividades descritas en el inciso anterior deben obedecer a criterios pre establecidos de efectividad, transparencia y objetividad.

Comparativamente este rubro presenta un incremento significativo en el período de evaluación de la vigencia 2025 respecto a la vigencia 2024 del 63%

### VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 9.925.121	\$ 6.320.082	\$ 3.605.039	36%	



En el rubro de Viáticos y Gastos de Viaje vigencia 2025 vs la vigencia 2024, presentó un aumento del 36%, en comparación con el mismo periodo de la vigencia 2024, esta obedece a un mayor uso que se dio por parte de la gerencia y demás funcionarios durante el CUARTO TRIMESTRE 2025.

### SERVICIOS PUBLICOS

GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
SERVICIO PUBLICOS	\$ 390.117.196	\$ 395.918.877	-\$ 5.801.681,44	-1%	



Este rubro de Servicios Públicos en la vigencia 2025 VS la vigencia 2024, presentó una disminución del 1%. A continuación, se discrimina cada uno de los servicios públicos

#### SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA

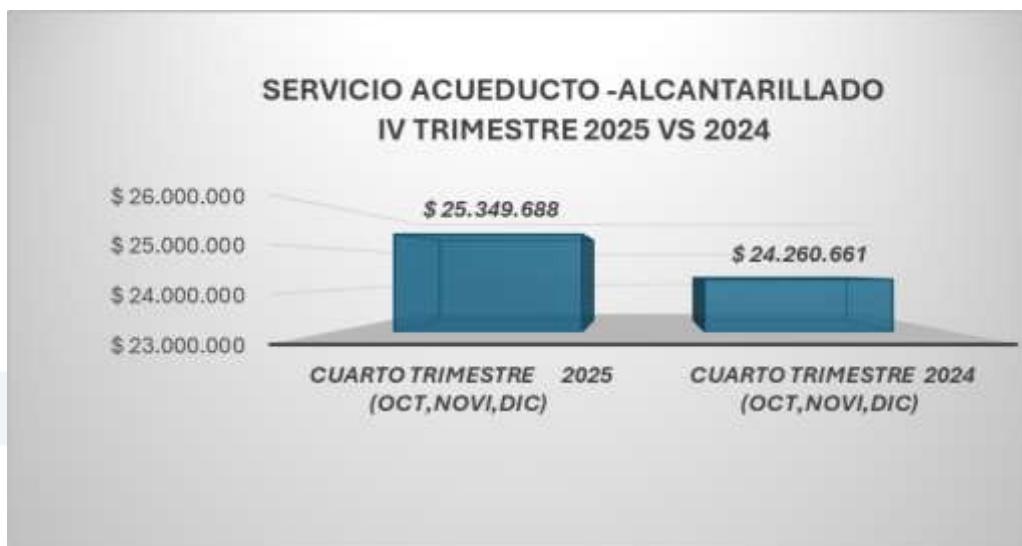
GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024				
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOVI,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOVI,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
SERVICIO ENERGIA ELECTRICA	\$ 324.462.961,00	\$ 332.298.010	-\$ 7.835.049	-2%



Se evidencia una disminución del 2% en el gasto por servicio de energía eléctrica en el cuarto trimestre de 2025 respecto al mismo periodo de 2024, lo que representa un ahorro de \$7.835.049. Esta reducción está relacionada con la implementación de estrategias de eficiencia energética, mantenimiento preventivo en la infraestructura eléctrica y mayor conciencia institucional sobre el uso racional de la energía.

## SERVICIO DE ACUEDUCTO – ALCANTARILLADO

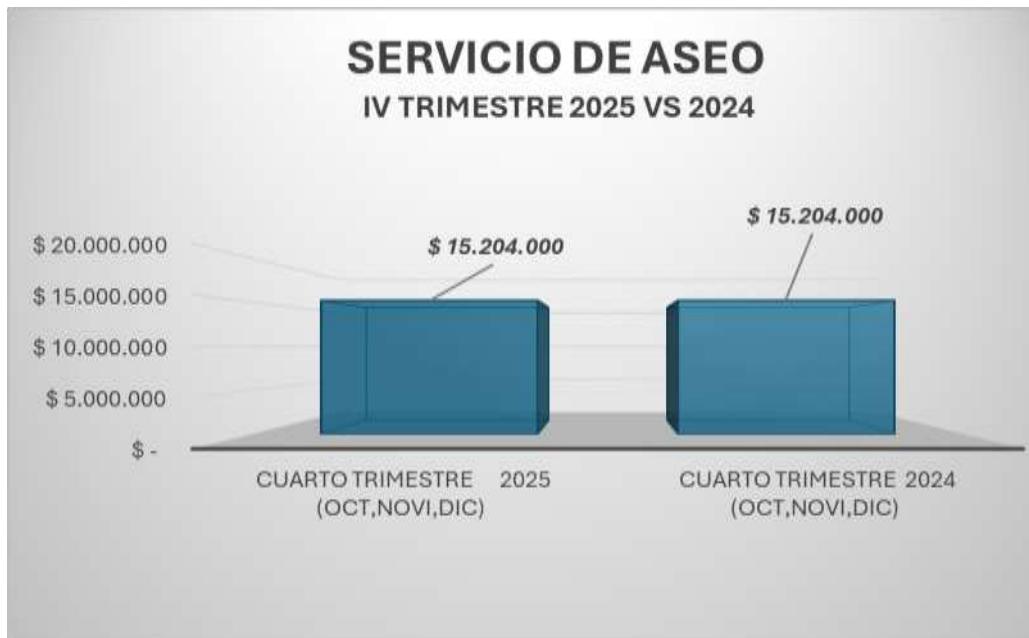
GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024				
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOVI,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOVI,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
SERVICIO ACUEDUCTO - ALCANTARILLADO	\$ 25.349.688	\$ 24.260.661	\$ 1.089.027	4%



Se presenta un aumento del 4% en el gasto por servicio de acueducto y alcantarillado respecto al cuarto trimestre de 2024, equivalente a \$1.089.027. Este incremento se debe a mayor consumo de agua por aumento en la demanda de usuarios, cambios en tarifas del proveedor o posibles fugas no identificadas que incrementan el volumen facturado.

## SERVICIO DE ASEO

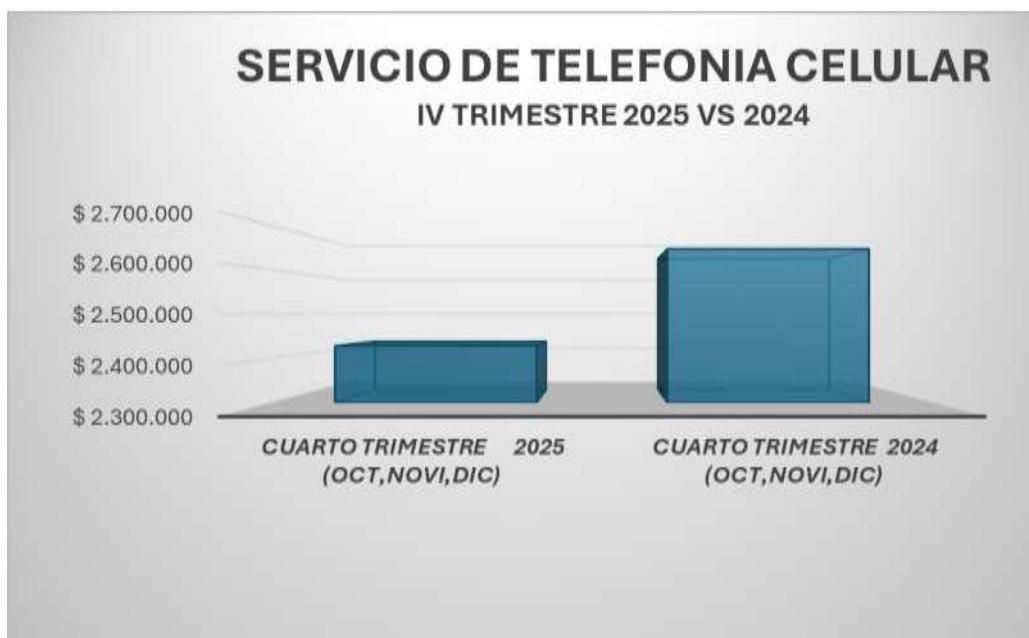
GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024				
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT, NOV, DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT, NOV, DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
SERVICIO DE ASEO	\$ 15.204.000	\$ 15.204.000	\$ -	0%



El gasto por servicio de aseo se mantuvo constante entre el cuarto trimestre de 2024 y 2025, sin variaciones en el valor facturado esto debido a que se maneja un contrato con un valor específico neto.

### SERVICIO DE TELEFONIA CELULAR

GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOVI,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOVI,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
SERVICIO DE TELEFONIA CELULAR	\$ 2.428.189	\$ 2.646.632	-\$ 218.443	-9%	



Durante el cuarto trimestre de 2025 se evidencia una disminución del 9% en el gasto por servicio de telefonía celular frente al mismo periodo de 2024, lo que representa un incremento de \$218.443. Esta disminución puede estar asociado a un menor consumo de planes de datos y minutos durante el periodo evaluado.

#### SERVICIO DE TELEFONIA FIJA- FAX.

GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOVI,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOVI,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
SERVICIO DE TELEFONIA FIJA- FAX	\$ 5.746.177	\$ 6.944.516	-\$ 1.198.339	-21%	



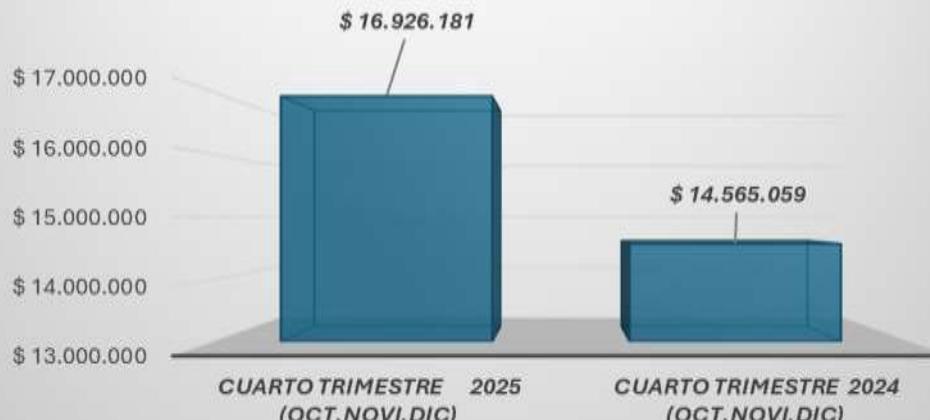
Este rubro disminuyó en -21%, en relación con el mismo período de la vigencia 2024. Se ha establecido por parte de la Subdirección Administrativa y Financiera y el área DATIC un seguimiento a este concepto y la negociación constante con las empresas para el mejoramiento de la calidad de este servicio, de acuerdo con la necesidad y relevancia de este servicio para la operación técnico-administrativa de la entidad.

#### SERVICIO DE INTERNET.

GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOVI,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOVI,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
SERVICIO DE INTERNET	\$ 16.926.181	\$ 14.565.059	\$ 2.361.122	14%	

## SERVICIO DE INTERNET

### IV TRIMESTRE 2025 VS 2024



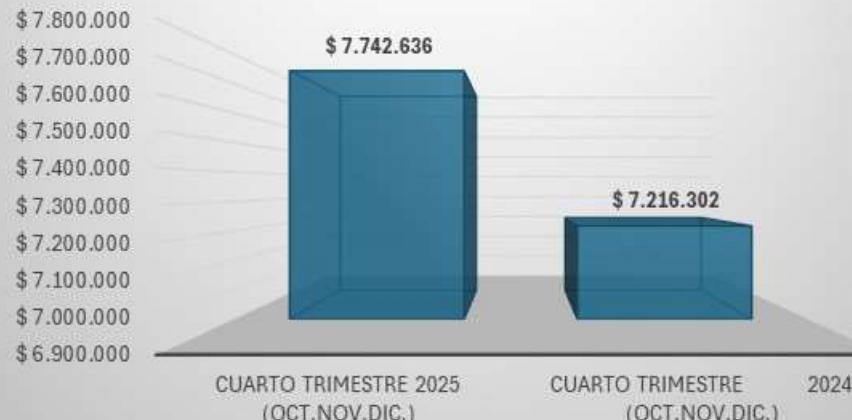
Durante el cuarto trimestre de 2025, el gasto en el servicio de internet presentó un aumento del 14% en comparación con el mismo periodo de 2024, lo que representa una variación de \$2.361.122. Este incremento puede estar asociado a ajustes tarifarios del proveedor, mayor demanda del servicio o ampliación de la capacidad contratada, reflejando una necesidad creciente de conectividad para el funcionamiento de la entidad.

### ARRENDAMIENTO.

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024				
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT, NOV, DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT, NOV, DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
ARRENDAMIENTOS	\$ 7.742.636	\$ 7.216.302	\$ 526.334	7%

## ARRENDAMIENTOS

### IV TRIMESTRE 2025 VS 2024



El rubro de arrendamientos presento un aumento ligero del 7% con respecto al periodo 2024

## COMBUSTIBLE

GASTOS SERVICIOS PUBLICOS E.S.E HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOVI,DIC)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOVI,DIC)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
AMBULANCIAS	\$ 34.634.972	\$ 36.523.290	-\$ 1.888.318	-5%	
ADMINISTRATIVO	\$ 4.763.440	\$ 6.787.881	-\$ 2.024.441	-42%	
TOTAL	\$ 39.398.412	\$ 43.311.171	-\$ 3.912.759	-10%	



Durante el cuarto trimestre de 2025, los gastos en combustibles presentaron una disminución total del 10 % en comparación con el mismo periodo de 2024, equivalente a \$3.712.759 menos.

Ambulancias: Se observa una disminución del 5 % (\$1.888.318), posiblemente asociada a una optimización en el uso de los vehículos, reducción en remisiones, mantenimiento preventivo que mejora el rendimiento del combustible.

Administrativo: Se registra una disminución del 42 % (\$2.024.441), lo que puede deberse a menos desplazamientos.

## SEGUROS

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
SEGUROS	\$ 12.492.641	\$ 4.940.300	\$ 7.552.341	60%	

## SEGUROS

### IV TRIMESTRE 2025 VS 2024



La contratación de pólizas de seguros durante 2025 se realizó oportunamente, pero en el último trimestre se realizó su causación.

## VIGILANCIA Y ASEO

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024

CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO
VIGILANCIA Y ASEO	\$ 873.192.051	\$ 740.338.494	\$ 132.853.557	15%

## VIGILANCIA Y ASEO

### IV TRIMESTRE 2025 VS 2024



VIGILANCIA Y ASEO presento un aumento del 15% producto de la radicación oportunamente durante el cuarto trimestre 2025.

## ALIMENTACION

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
ALIMENTACION	\$ 287.087.635	\$ 264.761.683	\$ 22.325.952	8%	



La alimentación presentó un ligero aumento del 8% debido posiblemente a la radicación oportuna de las cuentas, situación que no se presentó en 2024.

## DESECHOS HOSPITALARIOS

CIFRAS DE GASTOS ESE HRMB CUARTO TRIMESTRE 2025 VS 2024					
CONCEPTO	CUARTO TRIMESTRE 2025 (OCT,NOV,DIC.)	CUARTO TRIMESTRE 2024 (OCT,NOV,DIC.)	VARIACION \$ - DISMINUCION +AUMENTO	VARIACION% - DISMINUCION +AUMENTO	
DESECHOS HOSPITALARIOS	\$ 44.609.811	\$ 39.146.253	\$ 5.463.558	12%	



Hospital Regional Manuela Beltrán  
 NIT 900190.045-1  
 Carrera 16 N° 9 - 53 Comutador (57) 7 68 52 880  
 ventanillaunica@hospitalmanuelabeltran.gov.co  
 www.hospitalmanuelabeltran.gov.co  
 Socorro, Santander - Colombia

Los desechos hospitalarios aumentaron en un 12%, posiblemente debido a un incremento en la producción de desechos y residuos dada la mayor prestación de servicios de salud durante 2025.

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- Se recomienda continuar con las campañas de la Política de Cero Papel, y establecer estrategias en el uso racional del servicio de fotocopias e impresos y publicaciones.
- Se recomienda continuar y fortalecer las campañas y políticas de uso eficiente y ahorro de energía eléctrica y agua potable al interior de la entidad las cuales están enmarcadas en el Plan de Gestión Ambiental y control de estricto cumplimiento por la líder del proceso de Gestión Ambiental, realizar recomendaciones y crear estrategias que deben ser presentadas y aprobadas por Grupo Administrativo de Gestión ambiental y saneamiento (GAGAS) de la entidad.
- Se recomienda la ejecución y seguimiento del Plan de Austeridad y gestión Ambiental vigencia 2025 por parte de la Subdirección Administrativa y Financiera y del líder de proceso de Gestión Ambiental. Con el seguimiento de ejecución por parte de la Oficina Asesora de Calidad con funciones de Planeación y la presentación de estos avances en las reuniones mensuales del Grupo Administrativo de Gestión ambiental y saneamiento (GAGAS) de la entidad.
- Se Recomienda el seguimiento, control y verificación constante de las lecturas de los medidores tanto de energía eléctrica como de acueducto, para verificar aumento del consumo no justificado, posibles averías del sistema y/o errores en la facturación realizada por las empresas prestadoras de los servicios. Así mismo se recomienda la constante verificación y mantenimiento de la red eléctrica e hidrosanitaria de la entidad.
- Se recomienda la constante revisión y pertinencia de los planes contratados por telefonía celular y telefonía fija, se observa una adecuada gestión en el caso de la telefonía celular. Sin embargo, es necesario que se regulen los gastos de telefonía fija en la implementación del Centro de Atención Telefónica de la institución y se normalicen las tarifas de acuerdo con la necesidad y servicio prestado.
- Es importante tener un control en la asignación de las líneas de telefonía celular en cada una de las áreas de la E.S.E.
- En el caso del servicio de INTERNET se recomienda que por parte La Subdirección Administrativa y Financiera y el Líder de Proceso DATIC, se establezcan las necesidades del servicio de acuerdo con las solicitudes realizadas por cada área junto con el análisis de costo beneficio y se plantee las negociaciones requeridas para garantizar eficiencia y eficacia en el proceso, teniendo en cuenta su relevante importancia en la operación de los servicios prestados por la entidad.
- Se recomienda continuar con políticas enmarcadas en la austeridad en el gasto y que sean representativas en la presente vigencia, las cuales deben ser establecidas por la Subdirección Administrativa y financiera.
- En el caso de los gastos de Seguros, se recomienda la planeación para el plazo del cubrimiento de las pólizas que sean anuales y permita una mejor negociación y un proceso de planeación adecuado.

- Se recomienda que los responsables y líderes de los procesos realicen las gestiones pertinentes para que los gastos y compromisos que tienen una periodicidad en su generación sean causados en los tiempos establecidos.
- Se continua con la observación que a pesar de las alzas de combustibles para la vigencia 2026, exista control al gasto de combustible del área administrativa y del área operativa (ambulancias). Establecer consumo por valor, por cantidad (Galones), establecer el diligenciamiento de la bitácora de combustible de la entidad.
- Es importante que los vehículos tengan el chip de control de combustible para un mejor control y poder realizar el seguimiento.



**LAURA YANETH RUIZ PORRAS**

**Asesor Oficina de Control Interno**

Proyectó: María José Duran Corredor - Profesional Universitario Oficina Control Interno

Laura Carolina Figueredo Ballesteros- Profesional Universitario Oficina Control Interno  